

Interview mit Oliver Mattmann

## EXPERT [GROUPS] Lean Management

**Zusammen mit der Leancom GmbH betreibt der Medical Cluster seit mehreren Jahren erfolgreich die Arbeitsgruppe Lean Management. Oliver Mattmann, Gründer und Geschäftsleiter der Leancom, spricht über die Arbeitsgruppe, die Notwendigkeit von schlanken Prozessen und die Reduktion von Verschwendungen.**

**Oliver Mattmann, die beiden Seminare Lean Management der EXPERT [GROUPS] Lean Management waren auch 2014 ausgebucht. Was macht die Arbeitsgruppe so erfolgreich?**

*Lean Management ist in der heutigen Zeit eine absolute Notwendigkeit, um wettbewerbsfähig zu bleiben. Das wissen auch die produzierenden Unternehmen in der Medizintechnik. Die Teilnehmenden schätzen die praxisorientierten Seminare und den Austausch mit Gleichgesinnten. Die Seminare finden jeweils bei industriellen Gastgebern statt, die Einblicke in ihre Lean-Management-Prozesse gewähren und welche die Offenheit haben, ihre Erfahrungen und Schwierigkeiten mit anderen Firmen zu teilen. Dies baut gegenseitiges Vertrauen im Cluster auf und verschafft neue Blickwinkel.*

**Wer ist die Zielgruppe und wie sind die Seminare strukturiert?**

*Je nach Thema werden unterschiedliche Positionen angesprochen. Beim Seminar „Rüsten in der Fertigung“ sind Produktionsleiter angesprochen, während beim „Shop Floor Management“ hauptsächlich Führungspersonen die Zielgruppe ist. Die Seminare sind nach einem modularen Prinzip aufgebaut, wobei wir keine theoretischen Vorkenntnisse voraussetzen. Die Themen werden vor Ort direkt im Betrieb angeschaut und durch praxisorientierte Referate und Workshops weitervertieft. Häufig ziehen wir Referenten aus den Cluster-Firmen hinzu.*

**Was macht den guten Lean Manager aus?**

*Der Lean Manager muss gut geschult sein und über eigene praktische Erfahrungen verfügen. So kann er als Multiplikator fungie-*

Interview with Oliver Mattmann

## EXPERT [GROUPS] Lean Management

**For several years now, Medical Cluster together with Leancom GmbH has successfully been running the Lean Management working group. Oliver Mattmann, Founder and Managing Director of Leancom, speaks about the working group and the need for lean processes as well as reducing wastefulness.**

**Oliver Mattmann, the two Lean Management seminars of the EXPERT [GROUPS] Lean Management were fully booked also in 2014. What makes the working group so successful?**

*Lean Management is an absolute necessity in this day and age to remain competitive. Manufacturing companies in the medical technology field are aware of this, too. The participants appreciate the practice-oriented seminars and the interaction with like-minded people. The seminars take place at the sites of the respective companies that provide an insight into their Lean Management processes and are open-minded about sharing their experiences and difficulties with other companies. This creates mutual trust in the Cluster and provides new perspectives.*

**What is the target audience and how are the seminars structured?**

*The target audiences vary depending on the topic. The seminar "Preparing for Manufacturing" addresses manufacturing specialists whereas at the seminar "Shop Floor Management" members of company management were present, too. The seminars are structured in a modular way although no previous theoretical knowledge is required. The issues are looked at in an operational environment and explored in greater depth through practically-oriented presentations and workshops. In many cases we consult speakers from the Cluster companies.*

**What makes a good Lean Manager?**

*The Lean Manager must be well-trained and have his own practical experience. This way he can act as a multiplier. In addition, social*